

Sommaire

Direction des Études Économiques du Groupe Euler Hermes

Le Bulletin Économique N° 1208-1209

Conjoncture, risques économiques et secteurs internationaux

Le Bulletin Économique du Groupe Euler Hermes est publié mensuellement par la Direction des Études économiques du Groupe Euler Hermes. Il est destiné aux clients du Groupe Euler Hermes, mais est aussi disponible sur abonnement pour des entreprises ou organismes extérieurs. Reproduction autorisée sous réserve de mention de la source. Se renseigner auprès de la Direction des Études économiques

Directeur de la publication et Chef Économiste : Ludovic Subran

Études macroéconomiques et risques pays: Frédéric Andrès, Andrew Atkinson, Ana Boată, Mahamoud Islam, Dan North, Daniela Ordóñez, Manfred Stamer (Économistes pays)

Études sectorielles et défaillances d'entreprises: Maxime Lemerle (Responsable), Bruno Goutard, Yann Lacroix, Marc Livinec, Didier Moizo (Conseillers sectoriels)

Édition: Martine Benhadj
Conception graphique: Claire Mabille
Crédit photo: Allianz

Support: Lætitia Giordanella (Assistante), Nicolas Bargas, Sarah Bosse-Platière, Clémentine Cazalets, Lucas Songeur, Ibrahim Touré, Sergey Zuev (Assistants de recherche)

Pour tous renseignements: Direction des Études économiques 1, place des Saisons 92 048 Paris La Défense CEDEX – Tél.: +33 (0) 1 84115046 – Courriel: research@eulerhermes.com > Euler Hermes – Société anonyme à directoire et conseil de surveillance au capital de 14509497€, RCS Paris B 388236853

Impression: Imprimerie Adelinet 27500 Pont Audemer – Dépôt légal juin-juillet 2014; issn 1162 – 2881 ■ Achevé de rédiger le 23 juillet 2014

- 3 ÉDITORIAL
- 4 VUE D'ENSEMBLE
- **6 ÉVOLUTION DES RISQUES PAYS**
- 8 ÉVOLUTION DES RISQUES SECTORIELS
- **10 États-Unis :** *high-tech*, pas de (vraie) bulle mais un trou d'air
- **Mexique:** l'automobile *drivée* par les investissements étrangers
- **12 Royaume-Uni et Irlande :** l'effet placebo dans la pharmacie
- **France:** la grande exportation, mirage ou miracle?
- **14 Allemagne:** (r) évolution digitale, mode d'emploi
- **15 Italie:** le "made in Italy, la marque fonctionne-t-elle?

- **16 Eurasie:** où sont passés les tuyaux?
- **Moyen-Orient:** des fissures dans le bâtiment?
- **18 Chine:** *e-commerce* vs. petits commerces
- 19 Japon: l'énergie sous tension
- **20 NOS PUBLICATIONS**
- **22 IMPLANTATIONS**



Les 7 péchés capitaux de la croissance

LUDOVIC SUBRAN

Le but d'une entreprise est de grossir: plus de chiffre d'affaires, de profits, de parts de marché, d'influence. Même si cela semble facile, cela ne se fait pas sans effort et de nombreux facteurs viennent mettre à mal cette stratégie: de nouveaux clients, un marché plus concurrentiel ou encore des politiques économiques haletantes. Aujourd'hui, bien que la lumière semble être au bout du tunnel, il s'agit surtout d'une foi en l'avenir, renouvelée et inébranlable. Le problème c'est que la foi, les croyances, la politique, ne riment pas toujours avec le doute, les résultats et l'analyse. Dans plusieurs secteurs, de nombreuses questions restent sans réponses: les trous d'airs dans l'industrie américaine, le coût de l'énergie trop élevé au Japon, la réindustrialisation britannique liée à l'optimisation fiscale sont autant d'exemples microéconomiques d'une croissance macroéconomique trop fragile. Derrière ces exemples, certaines erreurs empêchent la transmission de la reprise aux entreprises, ce sont nos sept pêchés capitaux de la croissance:

- La luxure. Après plusieurs années d'austérité, l'Europe a trouvé une façon intéressante d'augmenter le PIB: y inclure la drogue et la prostitution. Cet argent sale va faire du bien à la Belgique, à l'Italie, aux Pays-Bas, mais sera sans effet sur les entreprises.
- La gourmandise. Les politiques monétaires accommodantes touchent-elles au but? Sait-on comment sevrer les entreprises de cet argent facile? Ce qui est sûr c'est que le risque de crédit persiste en Asie émergente et en Amérique latine et que les États-Unis connaissent de nouvelles bulles!

- L'avarice. Les prix des matières premières se sont stabilisés, et ont même reculé parfois. Pourtant la demande en matières premières va continuer d'augmenter (et les prix de celles-ci avec) avec une concurrence accrue sur les minerais, les terres rares, le pétrole et le gaz.
- La paresse. La Réformite aiguë est la nouvelle maladie à la mode: tout le monde annonce sa réforme. Pourtant dans les faits beaucoup d'entre elles ne sont pas mises en œuvre, ou sont tout simplement bâclées. Coût politique ou manque d'innovation?
- La colère. Alors que l'été s'installe, des conflits font irruption un peu partout sans vraiment perturber les marchés. Pourtant des gens souffrent et les entreprises doivent arrêter net leurs transactions en conséquence.
- L'envie. Fait du prince et autres interventions des états font malheureusement partie du paysage hyperprotectionniste d'aujourd'hui. Les décisions d'investissement des entreprises deviennent donc particulièrement compliquées.
- L'orgueil. Se féliciter de la sortie de crise alors que le monde est sans croissance ni inflation est peut-être le pire des pêchés. La dette et l'absence de pouvoir d'achat semblent moins problématiques mais seront notre legs aux générations futures.

Pour chacun de ces pêchés capitaux, le diable est dans les détails mais la rédemption est possible. Elle doit juste commencer tôt et se faire pas à pas.

VUE D'ENSEMBLE

La croissance, ce géant au pied d'argile

10 histoires sectorielles pour expliquer la fragilité macroéconomique

ANA BOATA, MAHAMOUD ISLAM, MAXIME LEMERLE

Le PIB mondial se reprend progressivement (+2,7 % en 2014) et laisse entrevoir de meilleures perspectives sectorielles (34 secteurs voient leur profil de risque s'améliorer au T2).

Croissance du PIB évolution annuelle en %

	Poids*	2012	2014	2015
Md-	100	2,4	2,7	3,1
Monde	62	1,3	1,8	2,2
Pays avancés	38	4,2	4,2	4,5
Pays émergents	25	1,9	1,9	2,8
Amérique du Nord				
États-Unis	23	1,9	1,9	2,9
Canada	3	2,0	2,5	2,7
Amérique latine	8	2,5	2,2	
Brésil	3	2,3	1,8	2,1
Europe de l'Ouest	23	0,1	1,4	•
Royaume-Uni	3	1,7	2,6	2,5
Zone euro	17	-0,4	1,1	1,4
Allemagne	5	0,5	1,9	2,0
France	4	0,4	0,7	1,2
Italie	3	-1,8	0,4	1,0
Espagne	2	-1,2	0,8	1,3
Europe centrale et orientale	6	1,8	1,4	2,6
Russie	3	1,3	0,1	2,0
Turquie	1	4,0	3,3	4,2
Asie	29	4,8	4,8	4,8
Chine	11	7,7	7,5	7,4
Japon	8	1,5	1,4	1,2
Inde	3	5,0	5,6	6,1
Océanie	2	2,4	3,2	3,0
Moyen-Orient	4	2,6	3,4	4,3
Arabie Saoudite	1	3,8	4,5	5,0
Afrique	2	4,0	4,2	5,0
Afrique du Sud	1	1,9	2,0	3,0
1				

^{*} Pondération PIB 2013 à taux de change courant, en % Sources : IHS Global Insight, prévisions Euler Hermes

Pour autant, la reprise reste modérée (inférieure à +3 % pour la troisième année consécutive) et disparate, ce qui complique la situation des entreprises. Celles-ci continuent d'être confrontées à une concurrence accrue sur les prix et peinent à développer leur chiffre d'affaires. En outre, cette reprise repose sur des bases microéconomiques fragiles, car exposée à de nombreux changements de modèle économique et à une complexification des risques (politiques, monétaires, de change ou encore de non-paiement).

Le redressement des perspectives économiques au sein des économies avancées améliore le risque sectoriel, mais des faiblesses demeurent

Les économies avancées devraient afficher une croissance de +1,8 % en 2014, un record depuis 2010, ouvrant la voie à une amélioration du profil de risque sectoriel dans les principaux pays, notamment en Amérique du Nord et en Europe de l'Ouest. Outre-Atlantique, malgré la faiblesse du PIB du T1 en raison d'un hiver inhabituellement rigoureux, le marché de l'emploi reprend des couleurs et le taux de chômage devrait passer sous la barre des 6 % fin 2014. La confiance des ménages et des entreprises est en hausse, les perspectives du secteur manufacturier sont positives et les taux d'intérêt resteront extrêmement bas jusqu'à la mi-2015 au moins. Le PIB devrait afficher une solide croissance de +2,9 % en 2015 (après +1,9 % en 2014), même

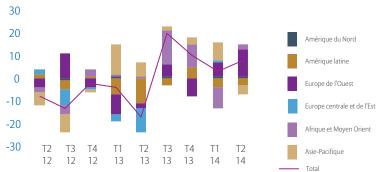
si la politique accommodante de ces dernières années fait craindre des bulles dans certains secteurs (TIC). Après deux années de récession, la zone euro amorce une reprise progressive (+1,0 % en 2014 et +1,4 % en 2015). Les mesures de soutien de la BCE ont légèrement amélioré les prévisions pour 2015. Une amélioration de l'activité commence à être notable, notamment dans les pays du sud de la zone euro, où les gains de compétitivité et le rebond progressif de la demande intérieure ont soutenu l'automobile et la distribution. Les pays cœur de la zone euro doivent ajuster leurs modèles économiques. L'Allemagne doit mener à bien sa (r) évolution industrielle pour conserver sa position de leader du secteur manufacturier, tandis que la France peine à relancer durablement ses exportations, qui dépendent toujours largement du succès de grands contrats. Le Royaume-Uni devrait engranger l'une des meilleures performances de la région (+2,6 % en 2014 et +2,5 % en 2015), principalement grâce au rebond des services financiers et à une politique économique propice à la croissance. Pourtant, le défi est de durablement développer les secteurs à forte valeur ajoutée afin de relancer l'emploi et l'activité réelle. La tendance est donc positive en Europe de l'Ouest: 25 secteurs voient leur note de risque s'améliorer au S1 (contre seulement 4 détériorations), même si les stigmates de six années de crise n'ont pas totalement disparu. La région reste en effet parmi les plus risquées à l'échelle internationale, tous secteurs confondus, avec une faiblesse particulière du secteur de la construction. Au Japon, l'impact des mesures politiques a été renforcé: les ré-





Changement du risque sectoriel par région au T2





Source: Euler Hermes

formes structurelles récemment dévoilées ont légèrement amélioré les perspectives économiques grâce à un regain de confiance (+1,4% en 2014 et +1,2 % en 2015). Exception faite, une fois encore, du secteur de la construction, les entreprises sont en meilleure santé financière, grâce à la progression des bénéfices et une amélioration des conditions de crédit, alors que des mesures budgétaires favorables sont encore prévues. Toutefois, le pays manque toujours d'une politique énergétique claire qui lui permettrait de renforcer la compétitivité des secteurs clés tels que l'électronique.

Les économies émergentes se stabilisent, mais le choc des sorties de capitaux est loin d'être résorbé

Les pays émergents se redressent après le choc des sorties de capitaux déclenchées par la baisse du rythme des achats d'actifs par la Fed, mais ils continuent de rencontrer des difficultés et l'activité économique peine à durablement repartir (+4,2 % en 2014). Dans les principaux pays émergents, les coûts de financement ont flambé dans le sillage d'une politique monétaire plus restrictive, et l'hétérogénéité entre les pays reste élevée. L'Asie profite d'un regain de confiance lié à la stabilisation de la croissance chinoise et d'une embellie des perspectives économiques indiennes suite au changement de gouvernement qui renforce l'intérêt du pays en termes d'entrées de capitaux. Les perspectives sectorielles sont globalement stables et le niveau de risque reste globalement le plus bas au monde. Pourtant, l'évolution du business model de la Chine a des conséquences négatives sur plusieurs secteurs, notamment la métallurgie, et pourrait peser sur d'autres secteurs (distribution et e-commerce) en raison d'une intensification de la concurrence. Les turbulences politiques en Thaïlande ont sans conteste augmenté le risque des

secteurs orientés sur le marché domestique: distribution et services informatiques; automobile déjà affectée par la fin du programme gouvernemental d'aide à l'achat d'une première voiture. À l'inverse, les pays d'Amérique latine restent en proie à des problèmes structurels découlant de déséquilibres externes non résolus, de tensions inflationnistes fortes et donc de perspectives économiques moroses. Les prévisions de croissance économique du Brésil ont ainsi été révisées à la baisse: +1,8 % en 2014 et +2,1 % en 2015, bien en dessous du rythme de 5 % par an enregistré avant la crise. Cette situation pèse sur les performances régionales tandis que le risque sectoriel se dégrade depuis le début de l'année, notamment dans la métallurgie. Pourtant, les relations économiques étroites qu'entretiennent certains pays comme le Mexique devraient avoir un impact positif, mais dont la pérennité reste à démontrer. En Europe de l'Est, les économies qui dépendent de la zone euro connaissent un regain d'activité. Mais il est trop faible pour se traduire par une amélioration des perspectives de risque sectoriel et a été neutralisé par les conséquences néfastes de la crise Ukraine/Russie. Le PIB devrait quasiment stagner en Russie en 2014 (+0,1 %) et la récession en Ukraine sera vraisemblablement plus forte que prévu. Au Moyen-Orient, l'activité économique devrait accélérer (+3,4 % en 2014 et +4,3 % en 2015) grâce aux revenus pétroliers, permettant aux perspectives sectorielles de rester globalement positives. Le secteur de la construction reste néanmoins source d'inquiétude. Moteur important du PIB, il pourrait être confronté à des attaques spéculatives à moyen terme.

Évolution des risques pays 2014

11 pays ont changé de niveau de risque à fin T2 2014

ÉTUDES MACROÉCONOMIQUES ET RISQUES PAYS





Le retour à l'indépendance financière, les exportations nettes et le dynamisme de l'activité économique au Royaume-Uni soutiennent la croissance du PIB irlandais (+2 % en 2014 et +2,3 % en 2015).

d'éventuels chocs externes. La

en 2014 et +7 % en 2015.

croissance du PIB est estimée à +6.5 %

HONGRIE C3 ⋅→ B2

L'assouplissement de la politique monétaire a soutenu la reprise de l'activité (+2.5 % en 2014 et 2015). Les déséquilibres macroéconomiques se sont significativement réduits.

politique a permis un renforcement

de l'activité économique (+8 %

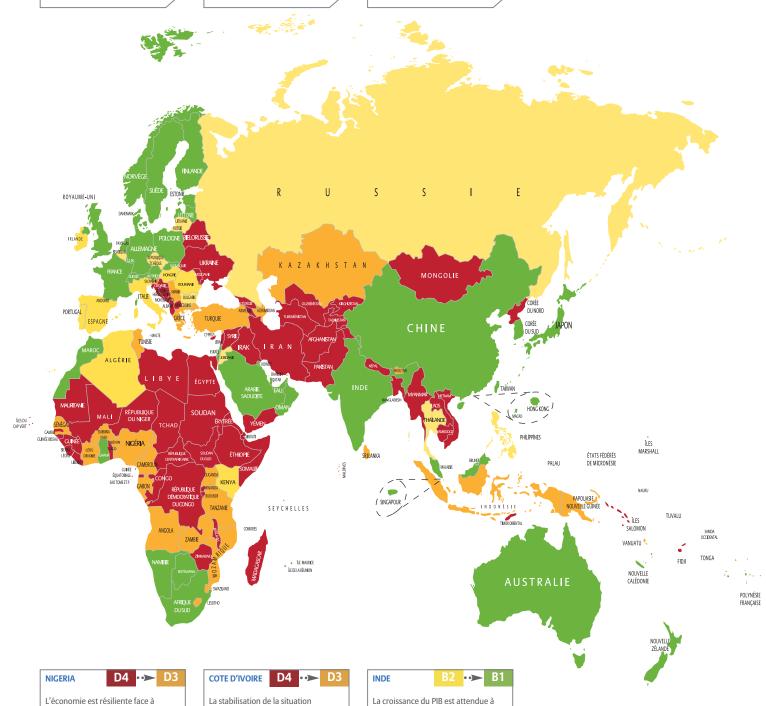
externe reste faible.

en 2014 et 2015). La vulnérabilité

SERBIE

D4 **··**► D3

La croissance économique devrait atteindre +1.0 % en 2014 et +1.5 % en 2015. Le taux de change s'est stabilisé et l'inflation restera faible jusqu'en 2015. Les réserves de changes sont adéquates.



+5.6 % sur l'exercice fiscal 2014-2015

et à $+6.1\,\%$ en 2015-2016. Le nouveau

gouvernement prévoit de rendre

l'environnement économique plus favorable aux entreprises.

7

↓ Automobile

Agroalimentaire

Textile

×

Chimie

Transport

aérien

Pharmacie

Construction

Automobile

Équipement

automobile

Évolution des risques sectoriels 2014

À FIN T2 2014

34 révisions de notes sectorielles à fin T2 2014

Canada
↑ Équipement
auto

Canada
↑ Équipement
auto

Rablesses structurelles.

Canada
↑ Équipement
auto

Rapentine
↓ Équipement auto

Argentine
↓ Équipement auto

Argentine
↓ Équipement auto

ÉTUDES SECTORIELLES ET DÉFAILLANCES D'ENTREPRISES

NIVEAU DE RISQUES
SECTORIELS À FIN T2 2014
ENYS PONDÉRÉS PAR LEUR POIDS DANS
LE PIB 2013 DE LEUR RÉGION
PLABORATEMANTE

Perspectives très favorables

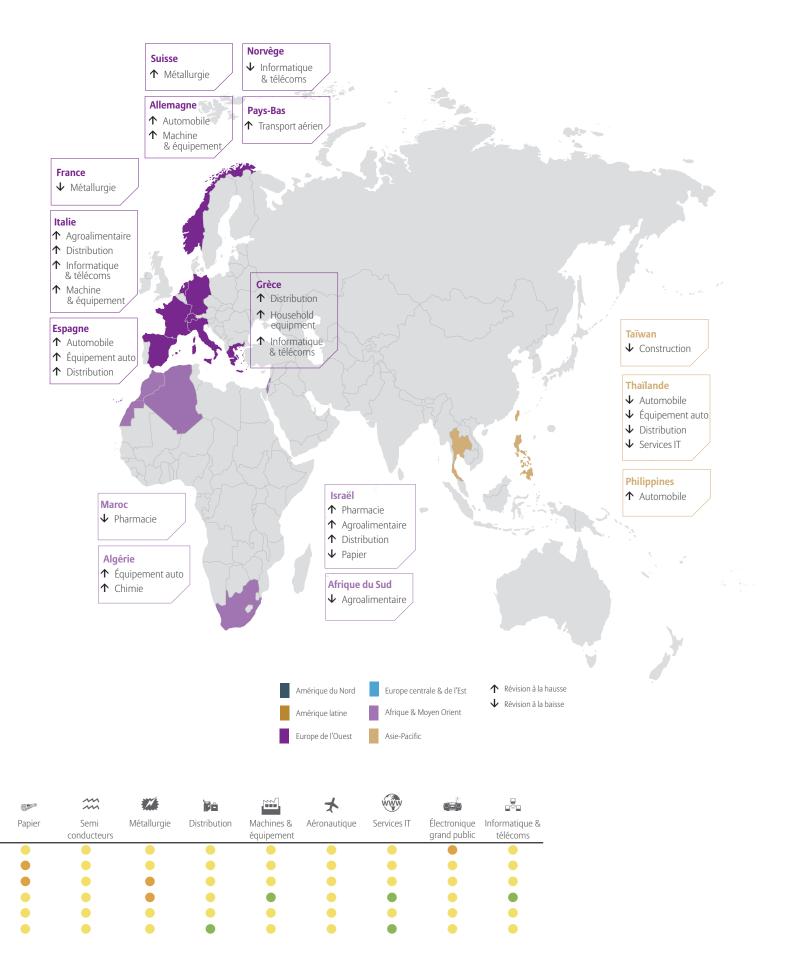
possible ralentissement.

Source: Euler Hermes, 16 juillet 2014

ou acceptables. Signes de fragilité,

> Amérique du Nord Amérique latine Europe de l'Ouest Europe Centrale et de l'Est Afrique et Moyen-Orient Asie Pacifique

Crise imminente ou avérée.



Les dossiers

Études Économiques du Groupe Euler Hermes

Les Bulletins Économiques et autres publications



N° 1199



Conjoncture et risques économiques



Déjà parus

N° 1188

Reprise à feu doux Transports — Un monde à deux vitesses N° 1200-1201 Les défaillances d'entreprises dans le monde ■ Conjoncture, risques économiques et défaillances N° 1189-1190 Recoller les morceaux — Moins de défaillances, sauf en Europe Sixième année de crise, même les Mayas n'avaient pas prévu ça! N° 1202-1203 Conjoncture et risques économiques 10 nouvelles règles du jeu pour 2014 — Revenir dans le match N° 1191 ■ Secteurs internationaux Mais où donc est passée la demande? N° 1204 ■ Secteurs internationaux Tout vient à point à qui sait attendre — Un secteur sur quatre N° 1192 ■ Les dossiers dans le vert en 2014 Les Routes du Commerce — Ce qui a changé, ce qui va changer N° 1205-1206 ■ Conjoncture et risques économiques Tempête, brouillard et embellies — Quel temps pour la N° 1193 ■ Conjoncture, risques économiques et défaillances croissance mondiale? L'Europe, toujours à la recherche d'un second souffle N° 1207 Les défaillances d'entreprises dans le monde ■ Les défaillances d'entreprises dans le monde N° 1194 La vraie crise, celle des faillites d'entreprises Coupe du Monde 2014 des défaillances d'entreprises — Qui en encaissera le moins? N° 1195-1196 ■ Conjoncture, risques économiques et défaillances Le monde à la croisée des chemins N° 1208-1209 Conjoncture, risques économiques et secteurs internationaux N° 1197 ■ Secteurs internationaux La croissance, ce géant au pied d'argile — 10 histoires Concilier (dés) illusions économiques et risques financiers sectorielles pour expliquer la fragilité macroéconomique N° 1198 Les dossiers À paraître Méditerranée — Une mer d'opportunités malgré les vagues N° 1210 Les dossiers













- The European electricity market under strong pressure ▶ 2014-07-05 (En.Fr)
- Road transport: Labor costs explain the large gap in profitability in Europe ▶ 2014-07-08 (En, Fr)
- ■Thailand: Another coup challenges the country's economic
- resiliencel ► 2014-06-06 (En)
- ■2014 World Cup: more inflation than growth in Brazil ➤ 2014-06-06 (En)
- ■Ça roule pour le pneu ► 17-04- 2014 (Fr, En)
- ■Putinomics: Tightrope walking ➤ 2014-04-10 (En)
- ■Renzimania: Will charm survive tough reforms? ➤ 2014-04-09 (En)
- ■The reindustrialization of the U.S.: A 2014 update ➤ 2014-04-02 (En)
- ■Fewer non-payments in 2013 for Italian companies, but more severe
- ► 2014-02-19 (En)
- ■China: 6 firms out of 10 managed to reduce their payment terms in 2013 ▶ 2014-02-17 (En)
- ■The Fragile 10: Turbulences but no crash > 2014-02-06 (En)
- ■Frequently Asked Questions (FAQ) on deflation risk in the eurozone
- ► 2014-02-16 (En)



- ■Belgique ► 30-06-2014
- ■Burkina-Faso ► 30-06-2014
- ■Chili > 30-06-2014
- ■Chine > 30-06-2014
- ■Colombie ► 30-06-2014
- ■Côte d'Ivoire ► 30-06-2014
- Croatie ► 30-06-2014
- Rép. tchèque ► 30-06-2014
- ■France ► 30-06-2014
- ■Allemagne ► 30-06-2014
- ■Grèce ► 30-06-2014
- Hongrie ▶ 30-06-2014
- Inde ≥ 30-06-2014
- ■Irlande ► 30-06-2014
- ■IIIdiiue 30-06-20
- ■Italie ► 30-06-2014
- ■Malaisie ► 30-06-2014 ■Maroc ► 30-06-2014
- ■Namibie ► 30-06-2014

- ■Nicaragua ► 30-06-2014
- ■Nigeria ► 30-06-2014
- ■Panama ► 30-06-2014
- ■Perou ► 30-06-2014
- ■Pologne ► 30-06-2014
- ■Portugal ► 30-06-2014
- ■Sénégal ► 30-06-2014
- ■Serbie ► 30-06-2014
- ■Singapour ► 30-06-2014 ■Afrique du Sud ► 30-06-2014
- Espagne ► 30-06-2014
- ■Tanzanie ► 30-06-2014
- ■Thaïlande ► 30-06-2014
- ■Turquie ► 30-06-2014 ■Émirats Arabes Unis
- ▶ 30-06-2014
- ■Royaume-Uni ► 30-06-2014
- ■États-Unis ► 30-06-2014



- Machinery and Equipment in Italy: Preparing its comeback ➤ 2014-06-23 (En)
- ■La pharmacie en Chine: à plein volume ▶ 2014-06-24 (En, Fr)
- High-Tech in the Netherlands: a gem at the heart of Europe ▶ 2014-04-29 (En)
- La pharmacie en Russie : un marché en forte croissance qui a surtout profité aux laboratoires occidentaux (jusqu'ici) ► 18-04-2014 (Fr, En)
- ■The chemicals industry in Germany: Challenging times ahead despite a recent gasp of relief
- ■The Italian wine industry: In vino veritas; leading the way out of the crisis > 2014-04-15 (En)
- Baumärkte Deutschland: 2014 noch ein verregnetes Jahr? ▶ 2014-04-18 (De)
- Secteur de la construction en France : valoriser un potentiel de croissance en accélérant la sortie de crise ► 26-03-2014 (Fr)

Implantations

► Afrique du Sud

Contacter Italie

► Allemagne

Euler Hermes Deutschland AG Friedensallee 254 22763 Hambourg Tél.: +49 40 88 34-0

Garanties fédérales pour Crédits à l'Exportation Friedensallee 254 22763 Hambourg Tél.:+49 40 88 34 90 00

Euler Hermes Collections GmbH Zeppelinstr. 48 14471 Postdam Tél.:+4933127890-000

► Arabie Saoudite

Contacter Émirats Arabes Unis

► Argentine

Solunion Av. Corrientes 299 - 2° Piso C1043AAC CABA, **Buenos Aires**

Tél.: +541143207157/77

► Australie

Euler Hermes Australie Pty Ltd Agents Ptv Ltd. Level 9, Forecourt Building 2 Market Street Sydney, NSW 2000 Tél.:+61282585108

► Autriche

Prisma Kreditversicherungs-AG Himmelpfortgasse 29 1010 Vienne Tél.: +43 5 01 02-0

Euler Hermes Collections GmbH Sweigniederlassung Österreich Handelskai 388 1020 Vienne Tél.:+43 1 90 81 771

► Bahreïn

Contacter Émirats Arabes Unis

▶ Belgique

Euler Hermes Europe S.A. (N.V.) Avenue des Arts — Kunstlaan, 56 1000 Bruxelles Tél·+3222893111

▶ Brésil

Euler Hermes Seguros de Crédito S.A. Avenida Paulista, 2,421 — 3° andar Jardim Paulista São Paulo / SP 01311-300

Tél.: +55 11 3065 2260

► Canada

Euler Hermes Services Canada, Inc. 1155, Boulevard René-Lévesque Ouest Bureau Montréal Québec H3B 3Z7

Tél.:+5148769656

► Chili

Solunion Ave. Presidente Kennedy 5735 Of. 801, Torre Poniente Las Condes Santiago

Tél.:+5622461786

► Chine

Euler Hermes Consulting (Shanghai) Co., Ltd.

Unit 2103, Taipint Finance Tower, N°488 Middle Yincheng Road, Pudong New Area, Shanghai, 200120

Tél.: +86 21 6030 5900

► Colombie

Solunion Calle 72 6-44 Piso 3 - édificio APA Bogota Tél.:+571 326 4640

► Corée du Sud

Euler Hermes Credit Underwriters (HK) Ltd.

Korea Liaison Office Rm 1411, 14/F, Sayong - Platinum Bldg 156, Cheokseon-dong, Chongro-ku, Séoul 110-052. Tél.:+8227338813

▶ Danemark

Euler Hermes Danmark, filial af Euler Hermes Europe S.A. Belgium Amerika Plads 19 2 100 Copenhague O Tél.: + 45 88 33 3388

► Émirats Arabes Unis

Euler Hermes c/o Alliance Insurance (PSC) Warba Centre, 4th Floor - Office 405 - PO Box 183957 Dubaï Tél.:+971 4 211 6005

► Espagne

Solunion Avda. General Perón, 40 28020 Madrid +34 902 400 903 www.solunionseguros.com

► Estonie

Contacter Finlande

► États-Unis

Euler Hermes North America Insurance Company 800 Red Brook Boulevard Owings Mills, MD 21117 Tél.: + 1 410 753 0753

Euler Hermes UMA Inc. (Trade Debt Collections) 600 South 7th Street Louisville, KY 0201-1672

Tél.: +1 800-237-9386

▶ Finlande

Euler Hermes Europe S.A. Suomen sivuliike Mannerheimintie 105 00280 Helsinki

Tél.: + 358 10 850 8500

▶ France

Euler Hermes France SA **Euler Hermes Collections** Euler Hermes World Agency 1, Place des Saisons 92 048 Paris La Défense Tél.:+33184115050

▶ Grèce

Euler Hermes Emporiki SA 16 Laodikias Street & 1-3 Nymfeou Street 115 28 Athènes Tél.: +302106900000

► Hong Kong

Euler Hermes Hong Kong Services Ltd Suites 403-11, 4/F - Cityplaza 4 12 Taikoo Wan Road Island East Hona Kona Tél.: +852 3665 8901

► Hongrie

Euler Hermes Europe S.A Magyarrorszagi Fioktelepe Kiscelli u. 104 1037 Budapest Tél.: +36 1 453 9000

►Inde

Euler Hermes India Pvt. Ltd 5th Floor, Vaibhav Chambers Opposite Income Tax Office Bandra Kurla Complex-Bandra (East) Mumbai 400 051 Tél.: +91 22 6623 2525

► Indonésie

PT Asuransi Allianz Utama Indonesia Summitmas II. Building, 9th Floor Jl. Jenderal Sudirman Kav 61-62 Jakarta 12190

Tél.: +62 21 252 2470 ext. 6100



▶ Irlande

Euler Hermes Ireland Allianz House Elm Park Merrion Road Dublin 4

Tel.:+353 (0) 1518 7900

▶Israël

ICIC 2, Shenkar Street 68010 Tel Aviv Tél.: +97 23 796 2444

► Italie

Euler Hermes Europe S.A. Rappresentanza generale per l'Italia Via Raffaello Matarazzo, 19 00139 Rome Tél.: +39 06 8700 1

▶ Japon

Euler Hermes Deutschland AG, Japan Kyobashi Nisshoku Bldg 7th floor 8-7, Kyobashi, 1-chome, Chuo-Ku Tokyo 104-0031 Tél.: +81 3 35 38 5403

► Koweit

Contacter Émirats Arabes Unis

► Lettonie

Contacter Pologne

Lituanie

Contacter Pologne

► Malaisie

Euler Hermes Singapore Services Pte Ltd., Malaysia Branch Suite 3B-13-7, Level 13, Block 3B Plaza Sentral, Jalan Stesen Sentral 5 50470 Kuala Lumpur Tel.: +603 2264 8556 (or 8599)

► Maroc

Euler Hermes Acmar 37. bd Abdelatiff Ben Kaddour 20 050 Casablanca Tél.: +212 5 22 79 03 30

► Mexique

Solunion

Torre Polanco Calzada Mariano Escobedo No. 476, Piso 15 Colonia Nueva Anzures Delegación Miguel Hidalgo Mexico DF C.P. 11590 Tel: +52 55 5201 7900

► Norvège

Euler Hermes Norge Holbergsgate 21 P.O. Box 6875 St. Olavs Plass 0130 Oslo Tél.: +47 2 325 6000

► Nouvelle Zélande

Euler Hermes New Zeland Ltd Level 1, 152 Fanshawe Street Auckland 1010 Tél.: +6493542995

Contacter Émirats Arabes Unis

► Pays-Bas

Euler Hermes Nederland NV Pettelaarpark 20 5216 PD's-Hertogenbosch Tél.:+31 73 688 9999

▶ Philippines

Contacter Singapour

▶ Pologne

Towarzystwo Ubezpieczen Euler Hermes S.A. ul. Domaniewska 50 B 02-672 Varsovie

▶ Portugal

Tél.: +48 22 363 6363

COSEC Companhia de Seguro de Créditos, S.A. Avenida da República, nº 58 1069-057 Lisbonne Tél.:+351 21 791 37 00

▶ Oatar

Contacter Émirats Arabes Unis

► République tchèque

Euler Hermes Europe S.A. organizacni slozka Molákova 576/11 186 00 Prague 8 Tél.: + 420 266 109 511

► Roumanie

Euler Hermes Europe SA Bruxelles Sucursala Bucuresti Str. Petru Maior Nr.6 Sector 1, 011264 Bucarest Tél.: +40 21 302 0300

► Royaume-Uni

Euler Hermes UK 1 Canada Square Londres E145DX Tél.: +442075129333

► Russie

Euler Hermes Credit Management 000 Office C08, 4-th Dobryninskiy per., 8, Moscou, 119049 Tél.: + 7 495 98128 33 ext.4000

► Singapour

Euler Hermes Singapore Services Pte Ltd 12 Marina View #14-01 Asia Square Tower 2 Singapore 018961 Tél.: +65 6297 8802

► Slovaquie

Euler Hermes Europe SA, poboka poist'ovne z ineho clenskeho statu 2012: Plynárenská 7/A 82109 Bratislava

Tél.: + 421 2 582 80 911

► Sri Lanka

Contacter Singapour

► Suède

Euler Hermes Sverige filial Klarabergsviadukten 90 - P.O. Box 729 101 64 Stockholm

Tél : +46855513600

► Suisse

Euler Hermes Deutschland AG, Zweigniederlassung Wallisellen Richtiplatz 1 Postfach 8304 Wallisellen Tél.:+41 44 283 65 65 Tél.: +41 44 283 65 85 (Reinsurance)

►Taïwan

Contacter Hong Kong

► Thaïlande

Allianz C.P. General Insurance Co., Ltd 323 United Center Building, 30 th Floor Silom Road. Bangrak, Bangkok 10500 Tél. + 66 2638 9000

► Tunisie

Contacter Italie

► Turquie

Euler Hermes Sigorta A.s. Maya Akar Center Buyukdere Cad. No:100 K:7, 34394, Esentepe / Istanbul Tel: +90 212 2907610

▶ Vietnam

ngapourAv. Co C1043AAC CBA **Buenos Aires** :+541143209048

Le Bulletin Économique

est publié mensuellement par la Direction des Études Économiques du Groupe Euler Hermes

1, place des Saisons 92048 Paris La Défense Cedex E-mail : research@eulerhermes.com - Tél. : +33 (0) 1 84 11 50 50

Le présent document reflète l'opinion de la Direction des Études Économiques du Groupe Euler Hermes. Les informations, analyses, prévisions, contenues dans ce document sont fondées sur les hypothèses et les points de vues actuels de cette Direction et sont de nature prospective. Dans ce contexte, la Direction des Études Économiques du Groupe Euler Hermes n'a aucune obligation de résultat et sa responsabilité ne peut être engagée à ce titre. Ces analyses sont d'ailleurs susceptibles d'être modifiées à tout moment

www.eulerhermes.com

Le Bulletin économique











